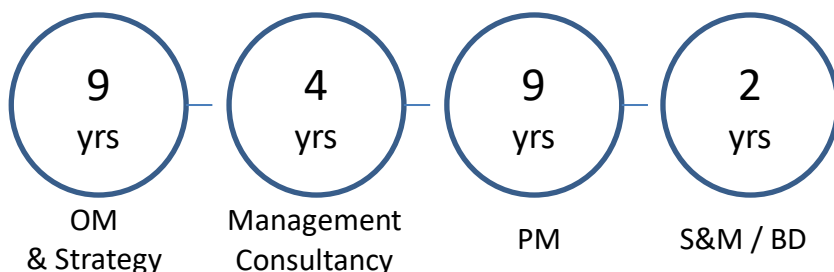


Костянтин УССАР

досвідчений професіонал з практичним досвідом керівництва командами у складній бізнес-динаміці, впровадженні стратегічних проектів, розробці дієвих рішень та створення додаткової вартості.



SOFT SKILL SET

відкрите сприйняття | націленність на результат | критичне мислення | рішення проблем | прагматизм | прийняття рішень | ефективні переговори | стратегічне мислення з належною увагою до деталей | навчання на льоту | управління інноваціями | орієнтація в умовах невизначеності

HARD SKILL SET

стратегія | операційне управління | управління проектами | управління нерухомістю | фін аналіз та контроль | аналіз ринку | бюджетування | аналіз витрат | робота з інвесторами | бізнес планування | оптимізація процесів | продажі | управління поставками та закупівлями | управління ризиками | ISO | CRM | KPI

ОСВІТА

Магістр бізнес адміністрування	04.2010 – 05.2012 IBR INSTITUTE, STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
М.А., екологічний менеджмент та політика	09.2002 – 05.2004 BROWN UNIVERSITY, PROVIDENCE, RI, USA
М.С., гідрогеологія та інженерна геологія	09.1992 – 06.1997 KYIV NATIONAL UNIVERSITY, KYIV, UKRAINE

ПРОФЕСІЙНА АФІЛІАЦІЯ

Член Королівського інституту дипломованих оцінювачів (RICS) з грудня 2015 року
Спеціалізація в управлінському консультуванні | Австрійська хартія | Сертифікат № 6594620

МОВИ

UA (рідна мова) | EN (вільно) | RU (вільно) | DE (початковий рівень)

ПІДВИЩЕННЯ НАВИЧОК - НАВЧАННЯ І ПРОФЕСІЙНІ КУРСИ

Ринки капіталу та ключові учасники - Нью-Йоркський інститут фінансів (онлайн) | Діаграми класів UML для програмної інженерії - Університет Leuven (онлайн) | Огляд етичних стандартів RICS, Інтернет Академія RICS | Продажі для менеджерів, Інтернет Академія RICS | Execute! Програма 2009 бізнес-орієнтована програма практичного навчання для керівників вищої ланки - Райффайзен Інтернешнл, Відень | Управління програмами - DTRA управління спільного зменшення загрози, Вашингтон, Округ Колумбія | ISO / TS 16949: 2002 Внутрішній аудитор - TÜV Rheinland InterCert, Ужгород | EMS Внутрішній аудитор - Bureau Veritas Quality International, Ужгород | Лідерство - Могилянська бізнес-школа, Київ | Управління людським ресурсами - Могилянська академія, Київ | Лідерство - Bechtel, Київ

УКРСОЦБАНК / АЛЬФАБАНК, КИЇВ**06.2017 – 09.2018**

Domain	Банк “Поганий” банк Продажі	Team	16 підзвітних у ЦО
Role	Керівник напрямку продажів інвестиційної та неопераційної нерухомості		
Scope	підвищити ефективність продажів для портфеля 2 банків (600+ активів; NBV на рівні 177 млн. доларів; класи активів: житлові комерційні промислові земельні ділянки)		
Duties	Пошук та робота з інвесторами, підготовка інвестиційних розрахунків Розробка та виконання плану продажів, проміжна звітність за обсягами реалізації Правління Банку Розробка та виконання маркетингової стратегії для всіх класів нерухомості Фінансове моделювання та прогнозування на рівні портфеля Підготовка бізнес-кейсів на рівні індивідуальних активів Дослідження і аналіз ринку, підготовка розрахунків попередньої вартості активів Збір та аналіз цінових пропозицій, проведення переговорів з потенційними покупцями Підготовка та проведення аукціонів Координація незалежної оцінки об'єктів нерухомості Контроль і координація робіт з передпродажної підготовки активів Структурування складних транзакцій Підготовка внутрішніх нормативних документів і заявок на продаж і координація процесу внутрішнього затвердження заявок		

HETA ASSET RESOLUTION AG, ВІДЕНЬ, АВСТРІЯ**09.2014 – 07.2016**

Domain	Банк “Поганий” банк Управління активами та портфелем Продажі	Team	6 підзвітних у ЦО 24 функціональні підзвітні у 8-ми країнах ЦСЕ
Role	Керівник напрямку управління портфелем і есет-менеджменту на рівні Групи Заступник голови Наглядової Ради HETA Asset Resolution Hrvatska d.o.o.		
Scope	запровадити професійні послуги з управління активами та портфелем (1200+ активів, NBV 1,2 млрд. євро; географія: Боснія та Герцеговина, Чорногорія, Болгарія, Хорватія, Італія, Словенія, Угорщина, Сербія, Австрія)		
Duties	Розробка та виконання стратегії групи щодо управління портфелем, включаючи кластеризацію активів з урахуванням кон'юнктури ринку та цільових термінів продажів Моделювання потоків грошових коштів, оцінка економічної ефективності і аналіз найбільш ефективних сценаріїв управління портфелем, кластером і індивідуальними активами Координація роботи з фінансовими установами в рамках проектного фінансування Планування, складання та контроль виконання бюджету Управління ліквідністю портфеля, контроль ринкової вартості активів і коригування балансової вартості (impairment) Визначення та виконання стратегій активів, включаючи необхідні заходи в рамках підготовки активів до продажу Розробка і реалізація бізнес-планів активів для збільшення вартості портфеля Контроль зміни вартості портфеля, включаючи управління ризиками Розробка структури Data-Room і управління інформаційними даними активів Пошук інвесторів та інвестиційних фондів, аналіз кон'юнктури ринку та формування «цільових» портфелів активів на продаж Контроль за повнотою, достовірністю та актуальністю даних в базі даних CAFM (Archibus)		

RAIFFEISEN BANK AVAL, КИЇВ**04.2008 – 08.2014**

Domain	Банк Корпоративна та інвест нерухомість Банківські послуги	Team	штат 425од.: 75од. включаючи 7 прямих підзвітних в ЦО, 350од. в регіонах
Role	Директор департаменту розвитку та управління нерухомості та внутрішньобанківських послуг		

Scope	налаштувати операційне управління корпоративною нерухомістю та інвестиційними активами (300тис+ кв.м.) управління автопарком (50+ автомобілів) управління постачальниками послуг та закупівлями		
Duties	Управління корпоративною нерухомістю: придбання та продаж, проекти будівництва та реконструкції, офісні проекти, переїзди та переміщення структурних підрозділів, управління використанням простору, лізинг та сублізинг, послуги з управління об'єктами, щорічна переоцінка активів Управління автопарком, операціями з банківськими постачальниками та пов'язаними з ними процесами закупівель Управління портфелем інвестиційних активів 40+ тис. кв.м., що включає склади, торгові площі, роздрібні активи, бази відпочинку та квартири Розробка операційних процесів та внутрішніх нормативних актів Фінансове планування, бюджетування та контроль за виконанням бюджету разом з ініціативами та проектами зі зменшення витрат Управління персоналом: оптимізації чисельності персоналу, навчання та підвищення ефективності роботи Управління проектом розширення роздрібною мережі (відділення банку) Контроль за своєчасним виконанням стратегічно важливих проектів для Банку (Центр обробки даних, Операційний центр, Касовий центр) Контроль за графіком проектів разом з проміжною звітністю Правлінню Пошук інвестиційних можливостей та оцінка фінансового результату Розробка та управління бази даних для корпоративної нерухомості, організація та запуск банківської служби сервіс-деск, контроль за якістю наданих послуг Підтримка зв'язку з Фондом державного майна та контролюючими органами влади		
Role	Менеджер з девелопменту нерухомості / Проектний менеджер		
Duties	Розробка проектної документації проекту будівництва головного офісу з бюджетом \$100 млн. Розробка плану управління проектом, включаючи базову вартість, бюджет і графік Головування на засіданнях кросфункціональної команди та Керівного комітету проекту Керування діяльністю зовнішніх та внутрішніх консультантів, інженерів, підрядників, архітекторів та внутрішніх стейкхолдерів Розробка концепції оптимізації для CRE Пошук інвестиційних можливостей, концептуалізація виявлених можливостей Фінансовий аналіз Контроль за законодавчими зобов'язаннями щодо управління активами Управління технічною, юридичною та податковою due diligence Звітування щодо виконання проектів Правлінню та Наглядовій Раді		
ПОСОЛЬСТВО США, КИЇВ		09.2007 – 03.2008	
Domain	Уряд Донор Міністерство оборони США	Team	зовнішні контрагенти
Role	Subject Matter Expert Консультант		
Project	Зберігання твердого палива міжконтинентальних балістичних ракет СС-24 / Запобігання розповсюдженню зброї масового ураження / Програма зменшення біологічної загрози		
Duties	Розробив рекомендації щодо реєстрації проектів технічної допомоги (TAP) Контролював проектну діяльність у визначеному обсязі Контролював бюджети проектів разом з витратами, включаючи коригування цін та індексацію Визначав регуляторні обмеження та ризики та надавав рекомендації щодо відповідних заходів щодо мінімізації ризиків Запровадив систему моніторингу ризиків, включаючи планування дій реагування на ризики Забезпечив опрацювання проектно-технічної документації Готував звіти щодо виконання проектів та меморандуми для державних службовців Координував зустрічі з українськими урядовими установами (Міністерство економіки, Міністерство охорони здоров'я,		

Міністерство оборони) | Координував виконання робіт на об'єктах | Координував візити та зустрічі представників уряду США та експертів

КОРПОРАЦІЯ ІНТЕРПАЙП, КИЇВ**11.2006 – 09.2007**

Domain	Металургія Інвестиції Будівництво	Team	зовнішні контрагенти
Role	Менеджер проекту		
Project	Будівництво реабілітаційно-оздоровчого центру (GBA 3.500 кв.м.; бюджет € 10 млн.)		
Project team	Генеральний підрядник - Codest (Група Rizzani de Eccher, Італія) Архітектор - Ліно Бароне (Італія) Дизайнер інтер'єру - Hubertus Feit (Франція) Ландшафтний підрядник - Oehme Van Sweden (США)		
Duties	Забезпечив виконання проекту з контролем бюджету, графіку і якості для проекту закупівель і будівництва реабілітаційно-оздоровчого центру загальною вартістю 10 млн. Євро Очолював зустрічі проектної команди, забезпечував необхідний рівень взаємодії між учасниками проектної команди, що включала міжнародних консультантів, підрядників, інженерів, архітекторів і дизайнерів Мінімізував вплив регуляторних змін на проект шляхом своєчасної ескалації запитів на зміни до спонсору проекту Забезпечив проведення тендерів, закупівель та переговорів з постачальниками робіт та послуг Забезпечив перевірку матеріалів та обладнання на виробничих об'єктах постачальників в Україні та ЄС Забезпечив необхідну сертифікацію та випробування матеріалів та обладнання Координував процеси отримання та узгодження дозволів на будівництво Координував виконання робіт і технічні перевірки Надавав регулярні звіти про хід виконання проекту Замовнику		

SUNBURY HEIGHTS PM, КИЇВ**11.2005 – 11.2006**

Domain	Послуги з управління проектами	Team	зовнішні контрагенти
Role	Операційний директор / Менеджер проекту		
Project	Проекти: Організація нового офісу для компанії GlaxoSmithKline / Реконструкція промислового об'єкту в новий технічний центр UMC		
Duties	Організація і реєстрація офісу в Києві Розробка і реалізація бізнес-плану, розвиток бізнесу і операційне управління офісом Управління персоналом, планування ресурсів Розробка, коригування та оновлення інформації щодо реалізації проектів в частині бюджету, графіку, обсягів робіт і ресурсів Складання та контроль виконання бюджету Організація та координація тендерів та укладання контрактів від імені клієнта Проведення переговорів та укладання договорів з постачальниками послуг і матеріалів Контроль вартості послуг і матеріалів, обробка рахунків на оплату та управління змінами Забезпечення контролю якості в ході виконання робіт Координація зустрічей проектної команди і управління проектним листуванням Координація погоджень документації та здача об'єктів в експлуатацію Звітність та презентації статусу проектів для клієнтів Координація закриття проектів, підготовка фінальних звітів з оцінки проекту, включаючи lessons learned		

YAZAKI UKRAINE, УЖГОРОД**08.2004 – 11.2005**

Domain	Автоіндустрія Виробництво	Team	зовнішні контрагенти
Role	Environmental Health & Safety (EH&S) Management Representative		
Project	Розробка та впровадження системи управління навколишнім середовищем ISO14001 (EMS) та системи управління охороною та безпекою праці OHSAS18001		

Duties	Розробив та впровадив систему управління навколишнім середовищем ISO14001 (EMS) на виробничому підприємстві Розробив процеси та процедури планування управління EMS Виконав підготовчі заходи для впровадження системи менеджменту охорони здоров'я та безпеки праці OHSAS18001 Сприяв у процесі впровадження системи менеджменту якості ISO / TS 16949 Проводив внутрішні аудити на заводах у Словаччині, Чехії та Португалії Надавав звітність контролюючим органам в Україні та до Європейської корпоративної штаб-квартири Розробив та запровадив внутрішні навчальні програми для стандартів ISO Координував перевірку системи управління EMS керівництвом підприємства		
BECHTEL INTERNATIONAL SYSTEMS INC., (USA), КИЇВ		05.1997 – 08.2002	
Domain	Уряд Донор Будівництво Управління проектами	Team	зовнішні контрагенти
Role	Інженер проекту		
Project	Договір СТАРТ I: Проект ліквідації шахтних пускових установок ракетних комплексів СС-19 та СС-24 / Демілітаризація універсальних заправних станцій і об'єктів зберігання ядерної зброї		
Duties	Планування, складання графіків робіт і розподіл ресурсів Координація комплексного технічного аналізу проектів (due-diligence), розробка проектної документації, включаючи Оцінку впливу на навколишнє середовище (ОВНС) Контроль виконання інженерних робіт в рамках бюджету і графіку проекту Розробка обсягів робіт, розрахунків та підготовка цінових пропозицій для укладення контрактів Контроль затвердження проектної документації та отримання погоджень Технічний аналіз проектної документації Узгодження технічних вимог по проектам з Агентством зменшення загрози міністерства оборони США Забезпечення отримання всіх необхідних дозволів та погоджень на виконання робіт Координація основних етапів проекту з представниками Уряду України (Міністерство оборони, Міністерство екології та природних ресурсів) Координація технічного нагляду та контроль робіт на об'єкті		
ІНСТИТУТ ГЕОЛОГІЧНИХ НАУК, КИЇВ		09.1994 – 05.1997	
Domain	Охорона навколишнього середовища Гідрогеологія Наукове дослідження	Team	n/a
Role	Технік 1-ї категорії		
Project	Гідрогеологічні дослідження в 30-кілометровій зоні відчуження Чорнобильської АЕС, аналіз міграції радіоактивних ізотопів		
Duties	Збір, інтерпретація та обробка польових даних (зразки підземних вод) Розробка контурних карт підземних вод та аналіз тенденцій міграції радіоактивних ізотопів буріння свердловин моніторингу підземних вод, відбір та проведення аналізів підземних вод		

Контактна інформація: мобільний телефон: +380677851390 | email: k_ussar@yahoo.com